

凝心聚力 务实尽责 抢抓机遇 全面推进轧一钢铁集团的多元化发展

集团公司二届三次职代会专题报道



冶金集团董事长、总经理 曾小平



冶金集团党委常委、工会主席 沈国俊



轧一集团董事长、党委书记 王天旭



轧一集团总经理、党委副书记 杨泽普



轧一集团二届三次职代会会场



2012年度集团技术创新标兵个人



2012年度集团技术创新标兵集体

轧一集团二届三次职代会在冷板公司召开

冶金集团董事长总经理曾小平 党委常委工会主席沈国俊亲临大会

2月4日上午9时，轧一集团二届三次职工代表大会在轧一冷板公司隆重召开。冶金集团董事长、总经理曾小平亲临大会并作重要讲话，冶金集团党委常委、工会主席沈国俊，轧一集团领导班子和职工代表260余人出席了大会。轧一集团总经理、党委副书记杨泽普作行政工作报告，董事长、党委书记王天旭做总结讲话，大会由工会主席刘树园主持。

本次大会的主题是：以科学发展观为统领，认真贯彻落实党的十八大、市委十届二次全会和冶金集团首届三次职代会精神。客观总结2012年工作成绩，深入查找存在不足，正确认识当前形势，明确2013年工作任务。凝心聚力，务实尽责，抢抓机遇，全面推进轧一钢铁集团的多元化发展。

围绕大会主题，共进行了八项议程：

一是由杨总做了题为《凝心聚力 务实尽责抢抓机遇 全面推进轧一钢铁集团的多元化发展》的行政工作报告。报告长达1.3万字，全面客观的总结了集团2012年工作，深刻剖析了存在的差距和问题，周密部署了2013年各项任务，报告实事求是、高屋建瓴、目标明确、措施具体，具有很强的指导性和实践性。

二是冶金集团董事长、总经理曾小平发表重要讲话。曾总在讲话中指出，轧一的报告实事求是，总结分析准确到位，安排部署全面有力。

下转第四版

坚定发展信念 树立务实作风 为全面完成二〇一三年各项任务而努力奋斗

二届三次职代会暨2012年度表彰会讲话 王天旭



集团公司董事长、党委书记王天旭讲话

各位代表、列席代表、同志们：

集团公司二届三次职工代表大会，在主席团和与会代表的共同努力下，圆满完成了各项议程，即将闭幕。大会组织严密，井然有序，成效显著。各位代表以强烈的责任感和使命感，审议并通过了杨总代表集团公司所作的《行政工作报告》。总经理与各所属单位签订了2013年度目标责任书。责任书就是军令状，必须严肃对待，认真完成。在责任书签订的过程中，我感受到了大家勇挑重担、敢打硬仗的决心，这对于我们实现首季开门红，开创全年各项工作的新局面，将是一个良好的开端。

与此同时，大会表彰了在过去一年中，为集团公司发展做出突出贡献的先进集体和先进个人。为此，我代表集团党委和董事会，向他们表示热烈的祝贺！希望你们再接再厉，在新的一年里再立新功。

回顾刚刚过去的2012年，是市场供需矛盾持续凸显的一年，也是我们抢抓机遇，逆势而上的一年。集团各项工作取得了阶段性进展，总体运行平稳、和谐稳定。

2013年是全面贯彻落实党的十八大精神的开局之年，是实施“十二五”规划承前启后的关键一年，更是我们抢抓机遇，求实奋进、强化作为的重要一年。按照集团2013年工作的总体部署，能否统一思想，凝聚力量，抓好各项工作的推进和落实，是对各级党政班子、各级领导干部和各位职工代表是否认真履行职责，保持昂扬斗志，勇

挑发展重担的一次深刻检验。为此，就深入贯彻落实好2013年各项任务，我提三点要求：

一、统一思想、坚定信心，力保全年任务圆满完成

- 1、明确目标、主动出击，寻求突破
- 2、统一思想、提高认识，凝聚共识
- 3、制定措施、争分夺秒，履职尽责

二、以提升执行力为核心，集中精力务求真抓实干

- 1、改进作风，确保各项工作取得实效。
- 2、突出重点，提高集团经济运行质量。

一要加快项目建设。二要抓好经济运行。三要
加强内部管理。坚持以提升效益水平为核心，进一步强化经济核算，降低成本。加强技术工艺管理，提高产品质量。加强人力资源管理，提高工作效率。

3、强化执行，打造领导班子的凝聚力

一是要强化执行意识。二是要明确执行责任。

三是注重执行监督，提升执行力，增强凝聚力。

三、立足有效融入，推动党组织政治优势落实到位

1、提高认识、加强组织，进一步学习宣传贯彻落实党的十八大精神。

2、发挥优势、形成合力，找准党务工作融入中心工作的切入点。

3、同心同德、群策群力，调动和发挥各方面的积极性和创造性。

同志们，集团公司的调整发展正处在一个新的起点上，我们肩负着重大的历史责任，面临着各种挑战，大家一定要以坚定的信念，务实的作风，凝心聚力，迎难而上。进一步解放思想，开拓创新，干事创业，为完成职代会下达的目标、实现集团持续稳定发展做出新的贡献！

各位代表、列席代表、同志们，春节即将来临，我代表集团领导班子向在座的各位，并通过你们向全体职工及家属拜个早年，祝大家新春快乐、万事如意！

谢谢大家！

二〇一三年二月四日

凝心聚力 务实尽责 抢抓机遇 全面推进轧一钢铁集团的多元化发展

轧一集团二届三次职代会报告（摘要）杨泽普



轧一集团总经理、党委副书记杨泽普作行政工作报告

各位代表、列席代表、同志们：

本次大会的主题是：以科学发展观为统领，认真贯彻落实党的十八大、市委十届二次全会、和冶金集团首届三次职代会精神。客观总结2012年工作成绩，深入查找存在不足，正确认识当前形势，明确2013年工作任务。凝心聚力，务实尽责，抢抓机遇，全面推进轧一钢铁集团的多元化发展。下面，我分三个部分向大会作报告，请各位代表审议。

第一部分：2012年工作回顾

一、钢铁主业经受了新考验 二、物流贸易开拓了新市场
三、资金运作保障了新需求 四、技术创新实现了新突破
五、一主多元迈出了新步伐 六、集团管控取得了新成效
七、文化建设开创了新局面

在总结成绩的同时，仍然要查找自身存在的差距。回顾2012年的工作，我们还存在以下不足之处，面对差距，我们要共同对照、认真反思。各级领导在工作上一定要务实尽责，一定要围绕制约本单位创效的关键环节，不断查找差距，不断落实整改，不断纠正存在问题。

第二部分：当前面临的形势

2012年，钢铁市场的低迷程度，是历史上从未有过的，使整个行业备受煎熬，经济效益全面下滑。当前，国内外经济形势继续发生复杂而深刻的变化。面对复杂严峻的形势，我们既要看到有利条件和积极因素，坚定做好

各项工作的信心和决心；也要充分估计面临的困难和风险，未雨绸缪，沉着应对，扩大优势，全面提升创效能力。

第三部分：2013年任务和要求

- 一、2013年的指导思想
- 二、2013年的工作思路
- 三、2013年的经营目标

为实现2013年的各项目标，我们要着力做好以下几个方面的工作：

一、凝心聚力，确保主业稳固 1、强化市场意识，确保产销衔接。 2、强化成本意识，应对市场变化。 3、强化品种意识，提高创效能力。 4、强化大局意识，推进企业整合。

二、务实尽责，确保管理高效 1、加强融资管理，降低资金成本。 2、加强重大事项管理，防范经营风险。 3、加强安全管理，确保安全生产。 4、加强信息化管理，确保运行高效。同时，我们还要进一步规范集团人事管理，优化岗位设置，强化岗位培训，改善薪酬结构，建立公平、公开的绩效考核体系，逐步理顺集团和各类子公司的层级关系，引进、关爱、重视、留住对集团发展和创效有用的各类人才。三、抢抓机遇，提升综合实力 1、加快项目建设，优化品种结构。 2、加快房地产开发，实现新突破。 3、加快小贷公司建设，助推集团发展。各位代表、同志们，宏伟的蓝图，必须付诸实干才能变成美好的现实；伟大的事业，只有通过拼搏奋斗才能获得成功。回首2012，我们在经受严峻考验的同时，也积累了宝贵经验；展望2013，我们信心百倍，斗志昂扬，实现了首月开门红。我们要坚定不移地完善“两个基地”建设；坚定不移地走“一主多元”发展道路，在冶金集团的领导下，紧密团结在轧一领导班子周围，深入贯彻落实党的十八大、市委十届二次全会和冶金集团首届三次职代会精神。凝心聚力，务实尽责，抢抓机遇，为天津冶金的振兴；为轧一钢铁集团的多元化发展，而努力奋斗！

冷板公司召开职代会任务指标分解会议



冷板公司组织召开2013年指标任务分解会议

按照集团公司二届三次职代会工作部署要求，进一步落实职代会精神，2月6日，冷板公司组织召开2013年指标任务分解会议。集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理、党委副书记刘华鹏，冷板公司副总经理马纪贤、付文舰、胡青峰等领导，以及中层领导干部参加会议。

会上，刘华鹏根据职代会要求和冷板公司实际情况，提出了2013年的目标与任务，并对全年指标任务进行了责任到部门、到个人的细化分解。各部门也分别针对各项指标任务提出了具体实施方案，并进行了安排布置。

刘华鹏要求各部门要迅速把集团公司二届三次职代会精神传达到每一位员工，围绕生产经营中心工作，突出重点，强化措施，逐一量化、细化分解各项任务指标，克服一切客观因素的影响，发挥主观能动性，加倍努力，全面完成年度各项目标任务。

上接第一版

12年是钢铁行业进入新世纪以来最为困难、最为复杂、最为严峻的一年。这一年来，轧一在落实项目建设、加快结构调整的同时，牢牢抓住稳增长这条主线，积极开拓国内外两个市场，强化生产运行协调，大力开展对标挖潜、降本增效工作，努力化解不利形势的冲击。钢铁主业经受住了考验，贸易物流发展壮大，资金创效成果显著，科技创新步伐加快，金融板块异军突起，经济继续保持平稳发展的势头，各项工作按照冶金集团的要求结合实际有序推进，为冶金集团的发展做出了新的贡献。这是轧一领导班子团结带领全体职工奋力拼搏的结果。

曾小平对轧一集团2013年工作提出了四点意见：一是作为企业，赚钱是硬道理，这是企业运营的根本。二是要以财务为中心，在严细管理上狠下功夫。三是要紧紧抓住人才这个关键环节，向提高劳动生产率要效益。四是要紧紧围绕短板和薄弱环节，重点突破再上新水平。

他强调办企业，安全是第一位的。一定要把安全工作贯彻始终，要进一步明晰安全生产责任，将责任落实到生产经营的每一个岗位、每一个人。要加大安全投入，提高本质安全度。时刻紧绷安全这根弦，加大对职工的安全培训，加强安全检查和巡视，及时发现并排除安全隐患，确保安全稳定工作秩序。最后他讲到，习近平总书记在参观《复兴之路》展览时深情阐述“中国梦”，就是实现中华民族的伟大复兴。多年来我们也有一个梦想，就是将轧一打造成全国知名的优质板带材基地。全体轧一干部职工要拿出舍我其谁的勇气和魄力，同心同德、凝心聚力、攻坚克难，开拓进取，完成好2013年各项任务，为振兴轧一、振兴天津冶金而努力奋斗！

三是各单位分组讨论杨总所做的《行政工作报告》、2012年《行政工作总结》和《业务招待费使用情况的报告》。

四是副总经理刘瑞钧同志宣读大会《决议》草案，经表决，全体代表一致通过。

五是总经理、党委副书记杨泽普分别与集团下属各单位领导，签订2013年度目标责任书。

六是召开轧一集团2012年度表彰大会，党委副书记、纪委书记耿玉泉宣布《2012年度表彰决定》，轧一集团领导和大会执行主席，向荣获2012年度集团技术创新标兵和标兵集体颁奖。

七是进行大会表态发言，轧一集团副总经理，迁安轧一常务副总经理钱建国；轧一集团总经理助理、工益公司总经理艾兴；

恒鑫小额贷款公司总经理何琪珊；资产财务部部长栗山阴分别就如何落实2013年任务指标进行了表态发言。

八是冶金集团副总经济师，轧一集团董事长、党委书记王天旭做题为《坚定发展信念 树立务实作风 为全面完成二〇一三年各项任务而努力奋斗》的总结讲话，讲话从统一思想、坚定信心、力保全年任务圆满完成；以提升执行力为核心，集中精力务求真抓实干；立足有效融入，推动党组织政治优势落实到位等三个方面，就深入贯彻本次大会精神，认真落实2013年各项目标任务，共提出了九点要求。内容通俗、实在，道理简明、实际，主题鲜明、务实。具有深刻的思想性和指导性。

冷板公司职工代表纷纷表示，此次职代会不仅关注员工切身利益，还深刻关注企业发展、共谋企业发展大计，促进企业和谐发展。冷板公司职工将紧密围绕职代会精神，抢抓机遇，努力实现13年任务目标。