

## 集团领导到冷板公司检查安全生产及防火防汛工作



集团领导组成安全检查组



集团公司总经理、党委副书记杨泽普



冷板公司领导及相关部门负责人陪同检查组



安全检查组到现场检查指导安全工作

6月13日，由集团公司总经理、党委副书记杨泽普，副总经理刘瑞钧，安动部部长孟广来，保卫部部长李春如，经协部部长吴新忠及相关领导组成的安全检查组到冷板公司检查安全生产及防火防汛工作。冷板公司副总经理马纪贤、付文舰及相关部室负责人陪同。

检查组听取了冷板公司防火防汛的基本情况汇报，查阅了安全培训、防火防汛工作方案等资料，并实地查看了生产现场及重点部位的防火防汛准备情况，详细询问了主要设备、安全保卫设施的运行情况和防控情况。

杨泽普对当前及下一阶段的防火防汛工作做了指导部署：一是思想上高度重视，要发扬不怕辛苦的工作作风；二是进一步排查防火防汛安全隐患，发现问题及时整改；三是要狠抓落实，保证防火防汛各项工作落到实处，人员物资准备充分，切实做好预防预警、应急处置各项工作。



## 精细化管理是一个持续的过程

精细化管理不仅是工作过程质量控制和改善的管理技术，还是一种管理思考方式，其中一个重要的思考方式就是把管理看成一种发展过程，如果我们把精细化管理当做一种管理改善的过程来看的话，你会发现任何出色的工作都有改进的空间，而工作改进的过程就是精细化的过程，这种看法就是精细化管理的过程思维，在实现精细化管理的过程当中，人们容易出现认识上误区，他们会将最后的结果作为衡量精细化的标准，或者把某种状态称为精细化管理，精细化其实是一种正在进行的改善过程，只有具备了改善的环境、意识、行为、理论工具和方法才能称为真正的精细化管理。

因此、精细化管理不是做到了某种程度就是达到了精细化管理，或者就叫精细化管理了，精细化管理本身是管理一个不断进步不断发展的过程，谈到某个企业我们不能说他就是精细化管理了，而只能说他处于精细化管理的状态。

我们来看看日本和韩国汽车工业的发展就可以看到持续改善的巨大作用，日本汽车是通过引进欧美技术，尽快消化吸收，并不断改善和提高，发展为汽车强国，可以说日本是靠山寨起家的，因此日本才是世界上最大的山寨国，许多技术并不是他自己研发，而是在别人的基础上改善和提高的，当然当他们完成了积累和升级之后也开始注重研发了，韩国汽车工业更是步日本后尘，通过合资、合作或技术引进，持续的进行技术改善和提高，发展本国的汽车工业。韩国汽车工业的发展之路，与日本有惊人的相似之处，就是一种“持续改善”精神，在汽车开发方面紧盯住日本。日本后来居上，能与欧美抗争；韩国再以独具特色的汽车产品打回欧美市场，与日本抗争，与欧美竞争。典型的“青出于蓝而胜于蓝”，“师夷长技以自强”。韩国汽车的品牌形象和质量口碑，曾经很差。“廉价质次”曾一度是韩国车的代表。在美国曾流传一个笑话：因车祸两个人进医院，医生先问开的什么车，先救开美国车的，再救开韩国车的，因为后者救也救不活。现在现代汽车俨然成为苛求质量的典范，会长郑梦九设立了一项新规，现代汽车所有员工，无论是谁，只要是有关改善质量的建议和方案，都可以在任何会议上提出。郑梦九的努力没有白费，现代车质次价廉的印象，终于被打破。郑梦九表示，现代汽车的成功归因于为对产品和质量的不断改进，他们的产品质量和技术“已经可以直接挑战丰田”。日本韩国的汽车工业现状就是典型的持续改善的结果。

## 精细化管理持续改善要两手抓

要做好管理的持续改善必须从两个角度开展，并且不可偏废，即两手都要抓两手都要硬，用一句话概括就是，持续改善要以建立工作程序作为核心，以完善管理系统来支持。

管理持续改善是在现有基础上的进步，要能够实现持续改善，首先需要稳定现有基础，现有基础的稳定在管理实践中主要通过对组织工作流程和员工工作程序的明确来进行，尤其是员工工作程序，员工工作程序的明确主要是以工作手册的形式体现出来，因为只有以文字固化下来组织的管理积累，才能保证管理有提高的基础，否则，管理从何提高、从何改善呢？因此持续改善首先是固化现有管理成果，然后才是在这基础上提高。因为我们把成果固化下来了，在实践中就可以发现已有成果的不足，有哪些可以改进的地方，有哪些地方已经变化了，需要调整。在固化现有管理成果后，进行流程和程序的优化是持续改善的关键一环。

持续改善的核心是建立工作流程和程序并不断改进和提高，这是持续改善要抓的第一个方面，第二个方面是必须建立支持持续改善工作的一个系统或者体系，即进行管理持续改善必须有由五个相互支撑，构成一体的子系统组成的管理体系，五个子系统分别是目标、规则、训练、考核、文化。这也是我们在精细化管理理论中一再强调的管理的进步、工作质量的提高要以系统的完善来保障，以细节即工作程序中步骤的改善和标准的提高来进行。

因此我们说持续改善要两手抓，一手抓的就是管理系统的建立和完善，一手抓的就是工作程序中步骤的改善和标准的提高。



## 自主研发解难题 提质降耗保成材 冷板公司成功进行平整机喷洒系统优化改造



马口铁是冷轧板中具有高附加值的产品之一，随着食品工业的持续发展，马口铁包装容器业具有越来越广阔的市场发展空间。冷板公司平整机组由于供应商设计时的纰漏，机组的吹扫系统不够完善，平整车间生产的马口铁产品，带钢表面残留平整液较多，特别在带头、带尾和带钢两侧部位，这种现象尤其明显。由于马口铁产品质量要求高，带钢表面决不允许有丝毫平整液残留，否则就必须把带有残留平整液的带钢切除，即成废品，导致废品率高，钢损耗量大，成材率低。因此，如何减少带钢表面残留的平整液是提高马口铁产品质量的重要因素。

问题出现后，冷板公司平整车间曾与供应商沟通，将刚开车时喷洒平整液的时间延时十几秒，但是由于带钢板型质量不同，刚启动时低速运行的时间也不同，不能保证刚启动时低速运行时间与延时时间一致，因此并没有有效解决带头带尾平整液残留较多问题。

在通过日常生产中的观察和思考，车间组织相关人员分析主要原因，进行逐项排查。最终发现导致这一问题的根本原因是吹嘴位置的设计不够精准。只要湿平整系统一启动，系统就会喷洒平整液，再加上每个钢卷在轧制的刚开始和快结束时，轧制速度较慢，因此残留在带头和带尾的平整液就多，这时吹扫系统就不容易将其吹扫干净。

在发现产生这一问题的原因后，车间在第一时间将设备进行改造，优化吹嘴位置并使其更贴近带钢表面，并通过修改自动化程序，根据轧制速度来控制喷洒平整液。当轧制速度高于400米每分钟时，湿平整系统自动开启喷洒程序。经过试验后发现，这种方法虽然能减少部分带钢的平整液残留问题，但是当带钢板型质量不够理想时，会出现带钢粘黏现象，此时轧制速度必须保持低速运行，这样就不能启动自动喷洒，不喷洒会造成带钢表面杂质多，极容易损坏轧辊。经过技术人员自主研发和不断创新，重新编写了喷洒系统的程序，并在HMI操作界面添加了一个一键启停按钮。经过反复试验，最终设计出手自动切换喷洒系统。此系统可根据操作人员经验，配合不同带钢板型质量的轧制速度，随时进行喷洒或者不喷洒平整液。

在车间班组人员和技术人员的共同努力下，吹扫系统吹嘴位置的优化和湿平整系统手自动切换喷洒的成功设计，大大提升了马口铁产品的质量和成材率，带头带尾部位已经不需要切除，带钢两侧损耗也降低一半。根据带钢板型质量不同估算，每卷马口铁长度可节省200到1000米，宽度可节省3到5厘米，大幅度降低产品成本，为今后大批量生产高质量马口铁产品打下基础。

刘洋 供稿





### 发挥优势找准定位 拓宽海外销售渠道

一直以来，冷板公司供销部坚持从生产实际出发，紧贴市场需求，不断挖掘品牌优势，实行差异化营销模式。随着去年镀锌产品实现稳定投入市场，出口业务也全面铺开，积极建立中南美、东南亚、欧洲等海外销售渠道。经过半年多的不断摸索及市场调研，海外销售初见成效，一季度镀锌卷板出口量10268.25吨，实现销售收入53,000,000元。此外，冷板公司及时捕捉到了0.6mm以下高锌层需求信息，并果断抓住市场机遇，着重开发适销产品，今年5月取得了单笔出口订货数量一万吨的突破。今年，在公司领导的正确指引及大力支持下，冷板公司供销部充分发挥装备优势，区位优势，以“超越客户期待的品质”为目标，全力开展各项海外市场拓展工作。一是积极走访国内外大型贸易企业，透过其多年稳定的海外渠道，寻找需求对应的客户群体，推广轧一镀锌品牌。与此同时搜集海外市场适销产品信息、技术指标加以反馈，由供销部门牵头，公司领导、质检人员与生产操作人员共同上阵，积极开发镀锌新品种。截止目前，冷板生产的全硬镀锌卷板、结构级镀锌卷板在南美市场取得了良好的反响，客户群体稳定。二是直接深入终端客户，按照使用要求，定制化承接订单，安排生产，直接、快速提升产品品质，提高销售收益。三是加强工作对接，相互协作，助力整体发展。在海外出口业务中，注重与集团内部资源特别是国贸公司进行优势结合，实现工贸“无缝对接”创立轧一涂镀类品牌。并在与国贸公司进行人民币结算业务的同时，灵活运用香港公司这一自由贸易平台，尝试利用美金结算，提高集团公司外汇额度的使用率。

郑碧莹 供稿

### 挥洒青春汗水 奏响奉献乐章

记冷板公司轧机车间B班组检修纪实

冷板公司轧机车间B班组是一群年轻富有朝气小伙子，平均年龄不超过24岁。在创建市级青年文明号的过程中，不断加强自身队伍建设，在各项工作中要求进步。在前不久的轧机检修作业中更是走在了其他班组的前列。

5月31日，二号轧机安排年修。检修主要内容有更换主轴，清洗机组内外设备，将机组外壳油漆翻新，拆洗92个冷却喷嘴，还要更换闭封圈。每一项都是艰巨的任务。为了节约停车时间，车间要求48小时内必须完成所有任务，时间紧，任务重。在车间领导精心组织、班组长的积极落实下，按照班组人员工作量大小进行了合理分配，责任层层落实，B班负责最重要的任务——更换主轴。上午8点，检修的序幕拉开。随着支承辊的抽出，B班组全体员工已经换好了防护服。虽然已经停机，但机架内的温度还是很高，乳化液的蒸汽还是蒙住了眼睛。虽然启动了轴流风机，情况有所好转。但随着时间的延长，不透气的防护服穿在身上越来越热，头发和内衣都湿透了。实在热得不行了就钻出来透透气，又派另两个人钻进去，如此往复一直到晚上7点，才将上下主轴全部拆卸下来，齿轮润滑油也已排出，卷帘门修复完成，达到了第一天检修进度的控制节点。6月1日一上班，趁着天气凉爽，立即开始了主轴的安装工作。一直到晚上8点，两颗主轴完成安装，在这期间大家很辛苦，衣服都被油泥和汗水浸湿，脱掉防护服，衣服都能挤出水来。在B班组的影响下，经过48小时的奋战，车间终于完成了所有检修任务，为日后减少停机时间连续生产，延长设备使用寿命，奠定了良好基础。

在公司组织的向雅安地震灾区捐款的活动，他们也率先垂范。班长带头捐款，每个人都向灾区奉献一份爱心，在他们的带领下，整个轧机车间的捐款数额占公司总额的一半。正是这群年轻富有朝气小伙子，承担着轧机繁重的生产和检修任务，面对恶劣的气候和复杂的工作环境，他们心往一处想，劲往一处使，充分发挥了不怕苦，不怕累的精神，他们用汗水抒写了冷板员工服务车间、服务企业的责任与奉献。

齐凯 供稿



## 全国劳动模范孔祥瑞事迹报告会心得



5月17日，集团党委在本部4楼多功能厅举办了“当好主力军 共筑中国梦”事迹报告会，邀请享誉全国的“蓝领专家”、全国劳动模范、天津港股份有限公司，煤码头分公司，操作一队队长、党支部书记孔祥瑞同志作报告。孔祥瑞同志用朴实的语言对“中国梦”的概念与意义予以深刻分析，并结合自己的工作实际与真实的事例进行了阐述，体现了当代工人爱岗敬业、与时俱进、开拓创新的优秀品质，充分展示了新时期员工勤奋学习、执著追求、无私奉献的时代形象，为我们树立了学习标杆。

孔祥瑞同志是企业的一名普通员工，处在一个平凡的岗位上。他有着传统劳模的“老黄牛精神”及强烈的责任心、使命感。他总是吃苦在前，享受在后，任劳任怨，无私奉献。这些品德和精神是成就他事业成功的动力和根基。“你可以没有文凭，不可以没有知识”是孔祥瑞常十分欣赏的一句话，凭借着执著和创新意识，攻克了许多技术难题，创造了近百项科技成果，有的还荣获国家专利，给国家和企业创造了数千万元的经济效益和无法估量的社会效益。

成才并不完全需要高的平台，平凡的岗位照样能出专家、人才，照样能干出惊天动地的事业来。“摆正自己的位置，脚踏实地地前进”才是到达高峰的唯一途径。只要每个人找准了自己的位置，并用一切可用的知识来丰富自己，我相信，总有一天，我们会达到自己理想的“人生巅峰”。

今天，我们已经进入了全球一体化和知识经济的时代，这个时代对产业工人提出了新的更高的要求。要适应时代的要求，就要具备新视野，掌握新知识、新技能，就要有创造精神和创新能力。只有产业工人知识化，才能提高我们的竞争实力。作为新时期的轧一人，我们在平时的工作、学习中，要时刻以孔祥瑞为榜样，学习他立足岗位、刻苦钻研、孜孜以求的学习精神；学习他干一行、爱一行、钻一行、精一行的进取精神；学习他坚持不懈、追求卓越、创一流的拼搏精神；学习他以身作则、恪尽职守、敢于奉献的敬业精神。把自己的岗位作为实践事业的舞台，保持和发扬开拓创新、奋发有为的精神状态，以孔祥瑞同志为“坐标”，在各项工作中当先锋、打头阵，在各自的工作岗位上实现自己的人生价值。

我们要响应集团号召，大力弘扬艰苦奋斗和开拓进取的精神，学习孔祥瑞“严于律己、恪尽职守”的敬业精神和“勇于探索、敢为人先”的创新精神；要立足本岗，围绕业务需求潜心钻研，切实提高自身工作能力；要正确处理和认识当前集团公司面临的机遇和挑战，创造性地开展工作，为企业作出新贡献。用创新的理念去抓住新的机遇，破解新的难题，去完成新的工作任务。为实现集团公司的“二次发展”而不断努力奋斗！

王伟 供稿



职工摄影作品欣赏

总经办—王超 彩虹



总经办—孙丹 嬉戏



供销部—韩培东 西塘小镇



总务部—陈宝媛 舞



没有那么可怕

那天的风雪真大，外面像是有无数发疯的怪兽在呼啸厮打。雪恶狠狠地寻找袭击的对象，风呜咽着四处搜索，在屋顶从那看不见缝隙的墙壁鼠叫似地“吱吱”而入。

同学们都在喊冷，读书的心思似乎已被冻住了。一屋的跺脚声。

往日很温和的布鲁斯先生一反常态：“请同学们放好书本，我们到操场上去。”

学生们挤在教室的屋檐下，不肯迈向操场半步。

布鲁斯先生没有说什么，面对学生们站定，脱下羽绒衣，毛衣脱到一半，风雪帮他完成了另一半。

“到操场上去，站好。”布鲁斯先生脸色苍白，一字一顿地对学生们说。

谁也没有吭声，学生们老老实实地到操场排好了三列纵队。

瘦削的布鲁斯先生只穿一件白紧身衣，被衣服紧裹着的他更显单薄。

学生们规规矩矩地站着。

五分钟过去了，布鲁斯先生平静地说：“解散。”

回到教室，布鲁斯先生说：“在教室时，我们都以为自己敌不过那场风雪，事实上，叫你们站半个小时，你们也顶得住，叫你们只穿一件衬衫，你们也顶得住。面对困难，许多人戴了放大镜，但和困难拼搏一番，你会觉得，困难不过如此……”

冷板公司真诚祝愿6月份过生日职工：生日快乐，心想事成，

万事如意！



- |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 刘文杰 | 倪庄  | 杨金铭 | 郑碧莹 | 刘丽娜 | 刘俊霞 | 殷春祥 |
| 刘立柱 | 戴明  | 李伟  | 张鑫  | 白玉江 | 武煜  | 窦英存 |
| 朱跃民 | 徐宝雨 | 杨瑞宝 | 王长建 | 赵文通 | 李小朋 | 王永刚 |
| 李汝义 | 任亮亮 | 吴新星 | 张霁虹 | 郑建和 | 孙志祥 | 王倩  |
| 赵东  | 李朋  | 罗庆丰 | 王明超 | 马俊英 |     |     |



## 共青团十七大开幕 习近平等七常委出席

扬青春旗帜  建和谐社会

中国共产主义青年团第十七次全国代表大会17日上午在人民大会堂开幕。习近平、李克强、张德江、俞正声、王岐山、张高丽等党和国家领导人到会祝贺，刘云山代表党中央致祝词。

人民大会堂大礼堂里，闪动着青春的脸庞，洋溢着青春的气息。主席台上方悬挂着“中国共产主义青年团第十七次全国代表大会”的会标。后幕正中，庄严的团徽熠熠生辉，10面鲜艳的红旗分列两侧。二楼眺台悬挂着“紧密团结在以习近平总书记为总书记的党中央周围，以邓小平理论、‘三个代表’重要思想、科学发展观为指导，团结带领广大团员青年为全面建成小康社会，实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗！”的巨型横幅。1500多名来自全国各地的团十七大代表，肩负着8900多万共青团员的重托出席盛会。

上午9时30分，大会主席团常务主席秦宜智宣布大会开幕。全体起立，唱国歌、团歌。

在热烈的掌声中，刘云山代表党中央发表了题为《在实现中国梦的伟大实践中谱写壮丽的青春篇章》的祝词。刘云山首先向大会的召开表示热烈祝贺，向全国各族青年、全体共青团员和广大青少年工作者致以亲切问候。

刘云山在祝词中说，90多年来，共青团始终与党同心、与党同行，团结带领广大青年为实现民族独立、人民解放和国家富强、人民富裕奉献了青春智慧，镌刻下闪光足迹。团十六大以来，各级共青团组织紧紧围绕党和国家工作大局，务实进取、开拓创新，为促进经济社会发展进步作出重要贡献，为促进青年健康成长发挥重要作用。广大青年积极响应党的号召，在改革开放和社会主义现代化建设的各条战线拼搏进取，在推动科学发展、促进社会和谐的进程中甘于奉献，在急难险重任务、重大考验面前冲锋在前，展现出坚定的理想信念、高昂的爱国热情、强烈的担当意识和良好的精神风貌。

刘云山表示，实现党的十八大提出的“两个一百年”奋斗目标，实现中华民族伟大复兴的中国梦，需要一代又一代有志青年接续奋斗。希望广大青年按照习近平总书记的要求，志存高远、脚踏实地，坚定理想信念，练就过硬本领，勇于创新创造，矢志艰苦奋斗，锤炼高尚品格，努力成长为现代化建设的栋梁之才，始终走在时代发展前列，不断增强中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信，在实现中国梦的伟大实践中勇做奋进者、开拓者、奉献者。

全国妇联副主席、书记处第一书记宋秀岩代表中华全国总工会、中华全国妇女联合会、中国文学艺术界联合会、中国作家协会、中国科学技术协会、中华全国归国华侨联合会、中华全国台湾同胞联谊会、中国残疾人联合会向大会致贺词。贺词指出，在实现中国梦的伟大征程中，当代青年必将勇敢接过历史的接力棒，不断为把党和国家事业推向前进作出新贡献。

秦宜智代表共青团第十六届中央委员会作了题为《高举团旗跟党走 奋力实现中国梦》的报告。报告分为6个部分：共青团事业的新发展；肩负起实现中国梦的青春使命；坚持用社会主义核心价值体系引导青年；在全面建成小康社会进程中充分发挥生力军作用；竭诚帮助青年成长发展；全面提高团的建设科学化水平。

部分在京中共中央政治局委员、书记处书记，全国人大、国务院、全国政协领导同志出席会议。

中央和国家机关各部门、解放军总政治部、武警总部、各人民团体、北京市的负责同志，部分在京离退休的曾在团中央书记处工作的领导同志，首都各族各界团员青年代表参加了开幕式。