

集团公司领导到冷板公司视察工作



集团公司领导到冷板公司视察工作



集团公司总经理、党委书记杨泽普



集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理、党委副书记刘华鹏

5月10日，集团公司总经理、党委书记杨泽普，集团公司财务部部长栗山阴，企管部部长王晓然，科技发展部部长白晓峰等一行领导到冷板公司视察工作。集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理、党委副书记刘华鹏，冷板公司副总经理刘冬生及相关部室负责人陪同。

杨泽普首先听取了冷板公司一季度以来的工作报告，掌握职代会任务指标完成情况，详细询问了财务、经营状况、二期建设等方面的情况。他在肯定冷板公司取得成绩的同时，分析了公司存在的不足和问题，希望公司充分发挥设备先进的有利资源，明确发展方向和战略定位，加强管理，积极创新，开拓思路，适应市场，同心同德，提升综合实力。

冷板公司全面启动精益化管理



冷板公司精益化管理启动大会现场

4月24日，冷板公司召开精益化管理深入实施启动大会，这标志着冷板公司精益化管理项目工作正式启动。国务院学位委员会学科评议组成员、教育部管理科学与工程教学指导委员会主任委员、天津大

学学术委员会副主任齐二石教授，天津大学精益化管理专家刘洪伟、蔺宇，集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理、党委副书记刘华鹏，冷板公司副总经理马纪贤、付文舰，以及精益管理推行小组所有成员参加会议。会议由付文舰主持。

冷板公司精益管理工作组组长王显博首先发言，介绍了对精益化管理的认识与思路，确定了精益管理课题，讲述了关于精益化管理与日常工作相结合的思考与启示。随后，刘洪伟和蔺宇分别概述了精益管理的背景和发展历程，并提出要发挥企业的设备优势、工艺优势，要注重人才培养，转变现有思维方式和行为模式。

冷板公司开展消防“春防战役”活动



消防培训现场

为落实市、大港区消防“春季防火百日专项整治”工作会议精神，贯彻集团公司保卫部关于消防“春防战役”活动，扎实做好消防基础管理工作，宣传消防知识技能，4月24日，冷板公司保卫部组织员工开展了消防培训活动，并进行了春季消防演练。

冷板公司保卫部副部长孙殿全首先做消防培训动员，分析了全国消防严峻形势，介绍了冷板公司消防管理基础工作，联系公司实际讲解了消防法规，演示了消防器材的使用方法，并现场进行了答题测试。

随后，消防演练按预案有序进行。假设会议培训现场因设备故障起火。发现人员报公司消防控制室，启动冷板公司消防预案。消防控制室启动报警系统、广播系统，保卫人员切断电源，组织现场人员疏散逃生，利用现场灭火器、办公楼室内消防栓喷水灭火，消防控制室启动自动灭火喷淋系统喷水灭火，火势得到控制，最终被扑灭。在办公楼前广场，员工亲自使用干粉灭火器现场实际操作灭火。

通过培训、演练，员工增强消防安全意识，学习了相关法规，熟悉了消防技能，演练了消防预案，学会逃生技巧。冷板公司将结合每月消防活动日活动，按“春季战役”工作安排开展全员消防培训活动，做好消防基础工作，确保消防春季安全。

冷板公司镀锌分厂生产达投产以来最好成绩



3月24日8点至25日8点镀锌分厂累计原料投入1399.7t，产出1404.2t，一级品率90.3%，设备稼动率99.9%，创镀锌线自投产以来的最好成绩。

镀锌线是一条连续性生产线，设备较多且工艺相对复杂。对操作人员及设备维护人员要求相对比较严格，自去年5月试生产以来，分厂所有人员从上到下，都身着强烈的紧迫感。先进的设备，全新的管理体系，有太多需要去学习去完善的地方，而员工大多还年轻，还处在一个不断学习积累的过程。在过去的一年里，镀锌线在公司领导的正确领导下，在所有员工的共同努力下，攻克了一个又一个工艺及设备上的难关，每一次点滴的进步都为今天生产创高产起到了坚实的保障作用。

鉴于2013年分厂的生产任务比较重，为能够保质保量地完成公司制定的各项生产指标，镀锌分厂将进一步从以下几方面入手开展工作：

1、继续加强内部管理，增强团队凝聚力。镀锌线需要的是一个有纪律、有凝聚力、有积极向上的团队，只有这样的团队才能保证连续性产线的正常生产；

2、细化设备维护工作内容，健全设备保养、检修制度，充分发挥设备一、二级点检模式的优势，保证产线设备的正常运行；

3、稳步持续地释放产能的同时努力提高产品质量，全方位的节能降耗，控制生产成本。在目前钢铁行业市场如此严峻的情况下，唯有管控好生产成本、生产出质量好的产品，在市场上才有竞争力，才有主动权。

上接第一版

刘华鹏在讲话中指出，冷板公司目前正努力打造技能团队，已先后输送一批管理技术人才到宝钢实习培训，和参加研究生进修班。下一步将继续依托板带材研究院，开发能源管理示范基地，打造自己的研发团队。他同时要求精益管理要作为公司今后长期的主要重点工作来抓，冷板公司要全员参与、全力推行、全面实施，干部员工要围绕制定的相关政策措施，深入贯彻，持续推进，狠抓落实。

齐二石教授在听完刘华鹏讲话后说，精益管理相当于企业管理的革命。企业要发展，关键是观念。他感受到冷板公司对推行精益管理坚定的信心与决心，并提醒在今后的工作中遇到困难时，要及时转变思想观念，做到精益管理是全员化行为。

近年来，冷板公司通过深入实施6S现场管理工作，以及五体系管理，建立了精益管理的基础。精益化管理的深入实施必将为企业管理带来巨大变化，以应对市场竞争和满足客户需求，达到向管理要效益，打造企业核心竞争力的目标。

精细管理 精益求精

精益管理

精益管理源于精益生产，1986年由改善之父今井正明撰写的《改善》一书第一次将精益改善思想介绍到西方国家，在1993年美国麻省理工学院教授根据丰田生产系统（TPS）在全球的实践撰写《改变世界的机器》和《精益思想》两本重要著作，总结了丰田模式并提出“精益思想”的概念。从此精益思想在全球范围传播和实践。

跨越21世纪后，精益思想逐步延伸至企业经营活动的全过程，扩展到服务型企业和非盈利性组织，发展成为“精益管理”，其核心是最大限度地降低和消除各种形式的浪费。

美国企业从上世纪九十年代以来，在全社会大力推进精益管理，已取得巨大的成效，极大的提升美国企业在全全球市场的竞争力。对于制造型公司而言，库存可以大幅降低，生产周期缩短80%以上，质量稳步提升，企业各种资源的使用效率提高。

推行精益管理对于各类服务型企业而言，大幅提升企业内部流程效率，对客户需求的快速反应，提高了客户的满意度。

精益管理的内容与特征

精益管理通过在企业组织内部采用消除浪费方法论，建立高绩效工作团队和持续改进工作流程，提高客户满意度，通过持续改善建立学习型组织。

推行精益管理，要以客户需求为导向，利用最少的资源可以达到利益最大化。精益管理并不仅仅只是一个工具，也是企业改善文化塑造的过程，全面提升企业市场的竞争力。

精益管理的内容包括基于丰田模式实践的全面流动管理、全面设备管理TPM、全面质量管理TQM、非制造流程的全面服务管理、以及精益创新和研发管理。

采用全面变革管理来驱动企业实施精益管理变革，通过打造高绩效团队和提升精益领导力，加速企业精益管理推行速度和效果，全面提升企业市场竞争力，通过全员参与改善建立持续改进机制和改善文化。

推行精益管理的要点

推行精益管理需要系统部署，逐步推进。罗马不是一天建成的，成为优秀的企业无法通过简单的复制，需要企业系统部署、逐步推进。急于求成浮躁心态是推进精益取得成功的最大障碍。

导入有效的精益变革管理，企业领导积极参与和用于挑战时变革管理的关键，通过系统导入变革管理方法，切实利用团队的力量改变工作流程，通过流程改变从而改变传统的工作模式，创建精益的领导力。

培养精益的文化，精益化管理重点是建立全员改善的文化基础，通过改善实践、绩效突破，带动企业建立精益改善的文化，从而建立每一天、每一人和每一处的精益改善文化。

2013年5月份第（1）次五体系现场检查评审结果

A区域：第一名：精整分厂；第二名：镀锌分厂；第三名：冷轧分厂

B区域：第一名：总务部、公辅设施部、技术中心、设备部；第二名：生产部；第三名：供销部

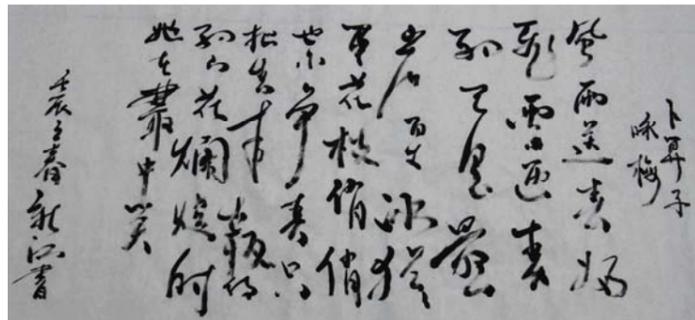
C区域：第一名：信息部、保卫部、安全部

职工书画作品欣赏

供销部—姜浩画



安全部—刘新江书



不必仰望别人，自己亦是风景

人，来到这世上，总会有许多的不如意，也会有许多的不公平；会有许多的失落，也会有许多的羡慕。你羡慕我的自由，我羡慕你的约束；你羡慕我的车，我羡慕你的房；你羡慕我的工作，我羡慕你每天总有休息时间。

或许，我们都是远视眼，总是活在对别人的仰视里；或许，我们都是近视眼，往往忽略了身边的幸福。

事实上，大千世界，不会有两张一模一样的面孔，只要你仔细观察，总会有细微的差别。同是走兽，兔子娇小而青牛高大；同是飞禽，雄鹰高飞而紫燕低回。人，总会有智力、运气的差别；总会受环境、现实的约束；总会有人在你切

一盘水果时，秒杀一道数学题；总会有人在你熟睡时，回想一天的得失；总会有人比你跑的快.....参差不齐，才构成了这世界上一道道亮丽的风景。

卞之琳说：你站在桥上看风景，看风景的人在楼上看你。是的，走在生活的风雨旅程中，当你羡慕别人住着高楼大厦时，也许瑟缩在墙角的人，正羡慕你有一座可以遮风的草屋；当你羡慕别人坐在豪华车里，而失意于自己在地上行走时，也许躺在病床上的人，正羡慕你还可以自由行走.....

有很多时候，我们往往不知道，自己在欣赏别人的时候，自己也成了别人眼中的风景。

事实上，人生如一本厚重的书，有些书是没有主角的，因为我们忽视了自我；有些书是没有线索的，因为我们迷失了自我；有些书是没有内容的，因为我们埋没了自我.....

生活中，我们没有必要为难自己，质疑自己，有时，我们无法很好地理解或学会某样事物，那只是我们思考与接收问题的角度不同罢了。每个人都有自己的泪要擦，每个人都有自己的路要走，只要记得：冷了，给自己加件外衣；饿了，给自己买个面包；痛了，给自己一份坚强；失败了，给自己一个目标；跌倒了，在伤痛中爬起，给自己一个宽容的微笑继续往前走，已足够！

一生辗转千万里，莫问成败重几许，得之坦然，失之淡然，与其在别人的辉煌里仰望，不如亲手点亮自己的心灯，扬帆远航，把握最真实的自己，才会更深刻地解读自己.....

面向太阳吧，不问春暖花开，只求快乐面对，因为，透过洒满阳光的玻璃窗，蓦然回首，你何尝不是别人眼中的风景？



太阳是金色的，月亮是银色的，你的生日是彩色的，愿你被幸福环绕，被好运追逐，被快乐降伏，被笑容粘住，冷板公司将用最真诚的心带上一份祝福！真诚祝愿：生日快乐，心想事成，万事如意！

- | | | | | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 胡青峰 | 陈宝媛 | 佟志强 | 邓学武 | 姚 强 | 陈树槐 | 韩建国 | 刘德安 |
| 张 琳 | 杜景明 | 张 健 | 吴海锋 | 杨胜华 | 张 敏 | 张训伟 | 王保龙 |
| 苏传有 | 王继龙 | 孔 磊 | 张 锁 | 王秀庆 | 刘松江 | 张建民 | 张 镇 |
| 王念文 | 张 维 | 陈艳岭 | 李洪业 | 王建斌 | 孟 雷 | 蔡 娜 | 孟学颖 |
| 徐文彪 | 王瑞雷 | 李成林 | 孙立华 | 冯晓勤 | 陈建平 | 席玉婷 | 张军平 |
| 韩 威 | 邵泽伟 | 毕 江 | 顾 洋 | 杨 修 | 陈海龙 | | |

灾害无情 人间有爱

传递爱

雅安加油! 四川加油! 中国加油!

我们在一起!

冷板公司广大团员为雅安地震灾区捐款明细

4月20日8时02分在四川省雅安市芦山县发生7.0级地震，人民的生命财产遭受了重大损失。灾害无情，人间有爱，一方有难，八方支援。冷板公司响应集团公司团委号召，组织广大团员青年纷纷伸出援助之手，为雅安地震灾区爱心捐款。截止5月14日，冷板公司共捐款5040元，现将捐款明细公布如下：

姓名	款额	部门
张辉	100	平整
张鹏	100	平整
周文奎	100	清洗
武煜	100	酸洗
刘瑞生	50	研磨
邓红祥	100	轧机
王超	100	轧机
李俊晨	50	轧机
张龙	50	轧机
齐凯	50	轧机
刘明	50	轧机
徐迁	50	轧机
王健	50	轧机
赵东	50	轧机
柳洪涛	50	轧机
赵青伟	50	轧机
赵世仁	100	轧机
韩明义	100	轧机
王锐	100	轧机
孙海明	100	轧机
张鹏	100	轧机
范宝龙	50	轧机
孙鹏	100	轧机
王晨明	50	轧机
闫鹏磊	50	轧机

姓名	款额	部门
窦书赛	50	轧机
唐卫民	50	轧机
张博	50	轧机
邱俊宇	50	轧机
孙达海	50	轧机
韩伟涛	50	轧机
王震	50	轧机
李宝佳	50	轧机
闫思宇	100	退火
潘龙	100	退火
王立志	50	退火
刘武	50	退火
王文庆	100	退火
徐海占	50	退火
陈宝旭	50	退火
王浩	50	退火
林明旺	100	退火
王刚	100	退火
袁俊凯	10	镀锌
彭振	10	镀锌
尹金鹏	10	镀锌
潘国明	10	镀锌
张力杰	10	镀锌
马少飞	10	镀锌
闫荣贤	10	镀锌
袁子博	10	镀锌
王瑞雷	10	镀锌
王秋见	10	镀锌
江伟伟	10	镀锌
赵立文	10	镀锌

姓名	款额	部门
周宏勇	10	镀锌
孙洋	10	镀锌
王塞北	10	镀锌
李成林	10	镀锌
陈飞健	10	镀锌
王连宇	10	镀锌
张翠平	10	镀锌
孙鹏	10	镀锌
王春生	100	镀锌
郭庆浩	100	镀锌
王克玉	100	镀锌
李博峰	100	镀锌
邢啸	100	镀锌
张斌	100	镀锌
刘广宁	50	工程项目部
赵亮	20	公辅设施部
盛加旺	20	公辅设施部
杜景明	20	公辅设施部
周海柱	20	公辅设施部
袁国文	20	公辅设施部
杨贺龙	20	公辅设施部
白玉江	20	公辅设施部
宋家彬	20	公辅设施部
沈晨	20	公辅设施部
张杰	20	公辅设施部
尹宝锋	20	公辅设施部
马永康	20	公辅设施部
蒋帅	20	公辅设施部
谭华令	20	公辅设施部
魏国龙	20	公辅设施部
魏国龙	20	公辅设施部

姓名	款额	部门
陈程	20	公辅设施部
唐福跃	20	公辅设施部
郎兆禄	20	公辅设施部
孙智钢	20	公辅设施部
张斌	20	公辅设施部
钱蕾	20	公辅设施部
牛楠	10	技术中心
张胜	20	技术中心
王忠义	20	技术中心
付国基	20	技术中心
曹启亮	20	技术中心
闫亮	20	技术中心
席玉婷	20	技术中心
赵玉汪	20	技术中心
孙志祥	20	技术中心
许拓	20	技术中心
王云	10	技术中心
柴华	20	技术中心
张加新	20	技术中心
王寅	20	技术中心
王长春	20	技术中心
杨乾	20	技术中心
王继龙	20	信息部
杨修	20	供销
吴新星	20	供销
单鑫	20	采购
王骏	20	采购
刘泽军	20	采购
王振	50	总经办
赵燕梁	20	总经办
王超	10	总经办
孙丹	10	总经办
景志勇	10	总经办

2013年4月20日08时02分 雅安,加油

我们在一起

天津冶金轧一钢铁集团第二届青歌赛圆满落下帷幕

天津冶金轧一钢铁集团第二届青歌赛于5月3日圆满落下帷幕。冷板公司代表队积极备战，热情参与。其中，张鹏(80286)获三等奖，王伟、冀晨、孙丹、尚东获优秀奖。



集团公司领导与第二届青歌赛参赛选手合影

