



2012年 4月16日

第14期

轧一冷板报

公司网址: www.troscocom.com
投稿邮箱: lengbandangwei@troscocom.com

编辑: 党委办公室
投稿热线: 63255856转246

集团总经理杨泽普来到冷板公司检查布置工作



集团公司总经理杨泽普同志带领集团经协部、科技发展部、市场部主管领导到大港冷板分公司检查布置工作



集团公司总经理、党委副书记杨泽普同志讲话

2012年4月5日,清明小长假结束第一天,集团公司总经理杨泽普同志带领集团经协部、科技发展部、市场部主管领导到大港冷板分公司检查布置工作,杨总组织冷板公司中层以上领导干部在会议室开会,听取一季度生产经营、项目建设情况,集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理刘华鹏同志对集团3月办公会扩大会议精神的传达落实情况 and 公司制定的控亏、减亏、扭亏措施做了详尽的汇报。杨总在听取汇报后,对冷板公司一季度逐步减亏所做的各项努力和制定的措施给予肯定,并根据集团的整体形势发展和外界严峻的市场环境,有针对性的对冷板公司二季度的工作提出了以下五点要求:

一、不怕有困难、问题和差距,要深入领会“木桶效应”,寻找

下转第二版

本期
导读

第二版 公司新闻
第三版 公司新闻
第四版 公司新闻
第五版 公司新闻

第六版 公司新闻
第七版 公司新闻
第八版 公司新闻特刊

上接第一版



集团经协部、科技发展部、市场部等主管领导一同参加了会议

集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理刘华鹏对集团3月办公会扩大会议精神的传达落实情况和公

短板，认真总结，要向先进企业和单位对标，向先进指标对标、学习，有针对性的进行整改。制定出的控亏、减亏、扭亏方案在具备先进性的同时还要具备可操作性，一项一项抓紧、抓实、抓到位。

二、外抓市场，内抓管理。在供销方面，通过采购要赚一块，摸好市场通过销售再赚一块。在生产方面，成本要算的精细的细，环环相扣，不放过任何一个环节，这其中财务要发挥重要的作用，真正的做到事前指导，事中追踪，事后评价指点。在内部管理方面，要将吸收的先进企业管理经验与公司实际相结合，转变成适合公司真正发展需要的先进管理。

三、抓好现实生产经营运行，规避各类人身、设备事故伤害。镀锌机组和重卷机组要尽快恢复生产，做好收尾工作，与外方交涉过程中要有文字记载，做到有理有据有节；要注意设备的正常运转，保证设备的正常、

稳定运转；要激发员工为企业发展献计献策，通过合理化建议这个平台，调动员工的积极性，对好的合理化建议要进行追踪和落实；要重视开源节流，在积极拓展市场赚取效益的同时，也要保持节俭的作风，不大手大脚。

四、各级领导干部要有危机感、紧迫感，要把这种压力传递下去。作为领导要有大局意识，要有海纳百川的全局观，

要带着包容的心去工作，对搞小团体的行为和现象要有所警惕和预防。

下转第三版

市“调、惠、上”活动督查四组来到我公司调研



刘总为督查四组组长，市监察局领导介绍公司建设、生产及扩建情况

督查四组组长，市监察局二室主任刘振伦一行深入现场调研

3月30日上午，市“调、惠、上”活动督查四组来到大港区调研，我公司常务副总经理刘华鹏和工会副主席孙飞参加会议，会上刘总汇报了冷板深加工项目的进展和项目遇到的环保问题。下午，督查四组组长，市监察局二室主任刘振伦来我公司参观指导，对我公司的装备技术水平大加赞赏，要求我们加大市场开拓力度，为滨海新区经济发展做出更大的贡献。（供稿人：孙飞）

上接第二版

五、二季度工作的好坏决定上半年工作的好坏，要紧盯各项经济指标，认真抓好落实，把形势看清，责、权、利划清，保证上半年各项任务超额完成。

冷板公司中层以上领导对杨总提出的要求认真聆听，详细记录，最后刘总代表冷板全体领导干部表态发言，冷板公司全体员工将积极落实杨总提出的各项要求，抓紧落实，充分利用好现有的各项资源，势必将冷板公司打造成为集团新的经济增长点和亮点，不辜负集团对冷板的期望。（供稿人：常晓蕊）

2012年第一季度6S管理评审结果

A区域（生产单位包括冷轧分厂和精整分厂共7个车间）：

第一名：罩退车间 第二名：平整车间 第三名：清洗车间

B区域（生产辅助单位包括公辅设施部、总务部、技术中心、供销部、设备部生产部共6个部门）：

第一名：公辅设施部 第二名：总务部 第三名：技术中心

C区域（行政办公部门包括总经办、人力资源部、财务部、信息部、采购部、保卫部共6个部门）：

第一名：总经办 第二名：人力资源部 第三名：工程项目部

跨海交流 共谋发展

天津冶金代表团考察台湾钢铁界



天津冶金代表团考察台湾钢铁界

右三为（集团公司总经理、党委副书记杨泽普）、
左二为（集团公司副总经理、冷板公司常务副总经理刘华鹏）

3月12日，由天津冶金集团董事长、总经理曾小平，天津冶金轧一钢铁集团总经理杨泽普和副总经理刘华鹏等组成的天津冶金代表团对台湾钢铁界进行了为期四天的考察，并取得了丰硕的成果。

在台期间，代表团分别与春源、东和、新宝元、嘉山、同进、大博钢铁，生向发公司、中日达金属及舜意集团等台湾知名的制造商和贸易商进行了座谈，并实地考察了中国钢铁、中鸿钢铁、盛余制钢、联铁制钢等国际知名的台湾钢铁制造企业。双方不仅就目前的钢铁市场和未来市场走势交换了意见，还在产品研发、使用领域、制造成本等方面进行了广泛交流。代表团在考察中认为，台湾钢铁业在规模上虽不算大，但在工艺技术、深加工水平、产业链优化程度上有着显著的优势，值得我们借鉴。

此次出访，是天津冶金与台湾钢铁界的首次交流，通过此次交流开拓了眼界，增进了彼此的了解。在台期间，双方对相互的合作发展优势进行了务实的探讨，并与两家台湾钢铁企业在津建立合资企业达成了初步意向。双方表示，将以此次天津冶金代表团对台湾钢铁界的考察为契机，通过互访和交流，进一步加深双方的了解和信任，为今后开展更广泛的合作，打下牢固的基础。

市档案局方昀副局长一行到我公司指导工作



市档案局方昀副局长和公司常务副总经理刘华鹏会谈



方昀副局长一行到公司档案室现场指导

3月22日下午，市档案局方昀副局长一行到我公司指导和服务。冷板公司常务副总经理刘华鹏、副总经理刘冬生接待并参加了会议。

市档案局领导亲自将《天津市科技型企业档案服务手册》和《天津市重大建设项目档案工作服务手册》送到我公司，并且对我公司档案管理工作开展，特别是后期档案竣工验收提供了帮助。查看了实卷和硬件配备，王局长对我公司前期档案管理工作给予肯定，同时对竣工资料收集齐全、安全保管提出了殷切期望。

冷板公司常务副总经理刘华鹏表示冷板作为我市重点工业项目之一，一直以来得到了市档案局领导的大力支持，冷板公司将会更加重视档案管理工作，把档案工作做实做细，使档案管理工作更好的为企业服务。

（供稿人：徐艳红）



2012年4月27日跳长绳比赛

冷板报征稿：

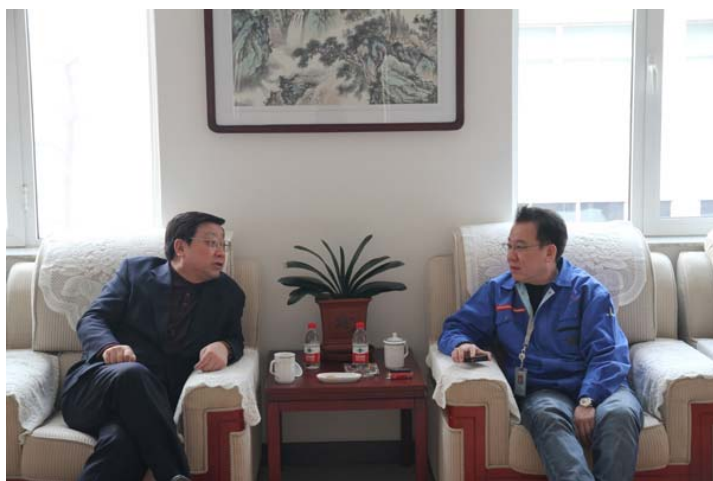
投稿时间：每月1号至12号

投稿邮箱：lengbandangwei@trosco.com

投稿电话：246

网站贴吧版主征集
现在开始！！！！

滨海新区公安大港分局局长王智华一行到我公司调研



大港分局局长王智华与刘总亲切会谈

3月21日下午，滨海新区公安大港分局局长王智华、天津市保安公司副总经理、滨海新区保安公司总经理吴志刚一行到我公司现场调研，公司常务副总经理刘华鹏、保卫部长孙殿全陪同参加了会议。

议。

王局长首先谈到了轧一集团的发展历程，认为冷板公司落户大港对大港的经济发展做出了一定的贡献。王局长表示分局一定会为轧一的发展、拓建提供帮助和服务。王局长就经济保安工作，提出以下四点要求：一是分局确保社会治安管理；二是分局对企业内保进行监督、指导；三是服务企业，坚决打击任何威胁到企业的黑恶势力；四是滨海新区保安公司要为企业保安队伍选好人，管好队伍。

公司常务副总经理刘华鹏表示公司发展并创造了几个第一，很大程度依赖于分局的大力支持，轧一也会为大港的发展做出应有的贡献和支持。

（供稿人：张金利）

只希望你们在公司的每一天都开心、快乐，愿你们的容颜如春天般灿烂，让我们大家一起衷心的祝福2012年4月份出生的职工生日快乐，万事如意、身体健康、工作顺利。

周春来、魏兵、刁旭、张龙、张浩、王国军、寇春磊、李磊磊
李栋、王寅、何梦、窦鑫成、王宁宁、李朋、张鹏、吕玉峰
蒋帅、王秋见、王振中、邓红祥、张利、冯月昊、杜超、李祥书
张晓非（大）、

发扬轧一保卫优良传统 提升保卫队伍整体素质

集团保卫部领导下基层检查指导冷板公司保卫开展大练兵大比武工作



集团保卫部部长李春如、副部长杜林章指导工作



集团保卫部李春如、杜林章指导保卫人员练兵比武活动

2012年4月9日，集团保卫部部长李春如、副部长杜林章等领导，到冷板公司检查指导冷板保卫将开展大练兵、大比武工作。

李春如一行深入到冷板公司保卫，观看了冷板保卫人员队列、擒敌拳大练兵情况，检查冷板保卫整顿学习情况，指导档案管理工作。李部长、杜部长详细查看冷板开展保卫整顿和练兵比武情况，亲自指导示范，开座谈会，肯定了成绩，也指出需要提高的工作。

李春如、杜林章等领导反复强调，集团保卫部在全集团公司保卫内部开展保卫整顿和大练兵大比武活动，是以打造平安企业为宗旨，全面提升保卫队伍的服务意识、大局意识、忧患意识、防范意识，以提高保卫队伍整体素质为目标，从而确保国有资产不流失、员工生命财产不受侵犯、和谐稳定的工作环境。工作做实，不搞花架子，提升保卫队伍管理水平，发扬轧一保卫精神，全员敬业爱岗、廉洁执法意识。

冷板保卫人员认真听取意见，详细记录，抓紧落实，充分利用现有条件，落实保卫整顿和练兵比武工作，推动冷板管理工作上水平，提升全员整体素质，发扬轧一保卫优良传统，打造保卫过硬的队伍，肩负起保卫光荣使命。

（供稿人：邱正山）

形势任务教育活动特刊

细化指标、层层分解，确保完成职代会任务

冷板公司常务副总经理刘华鹏在冷板公司首届三次职代会上做了题为《以人为本强化基础管理 全面提升生产经营运行质量水平》的行政工作报告，对冷板公司2011年的工作进行了全面总结，深入分析了当前面临的形势，指出了我们存在的差距和不足，对2012年的工作进行了全面部署，将集团二届一次职代会下达的目标分解到各部门和分厂，并在冷板公司职代会上做了部分部门的签署。

会后，为确保完成总体目标，公司组织相关部门召开专题会，对目标进行分析，特别是在经济形势恶劣的客观环境下，成本指标显得尤为重要，是苦练内功的基本体现，财务部与各生产分厂、介质提供部门按照工序核对成本，保证成本的真实、准确性，同时在硬件上加装能源计量表，每天对能源消耗进行统计，每日核对成本，将成本控制在合理的范围内。同时根据集团的质量指标，结合冷板实际情况，提升标准到一次成材率，并完善专检制度，在产品质量这个根本竞争力上再上一层楼，为客户提供满意的产品。

同时此次的指标分解不仅仅停留在生产部门和技术部门，同时对行政管理部门也提出了较高的要求，例如要求采购部的预算控制率，产品到货及时率；又如对总经办提出了制度执行稽核率指标，保证公司制度、流程落实到实处。公司全部部门紧密围绕职代会目标，和如何保证

实现目标做文章，下功夫，目标分解到季度和月度。同时每月由总经办对指标的完成情况进行考核，对不能完成的指标要责成相关部门进行原因分析，并列岀保障措施。

人力资源部根据部门指标，结合员工岗位职责，将指标落实到人，改变原有的主管评分考核方式，采用更加客观的考核方式对员工的绩效进行考核，激发员工动力，保障工作实效。

此次考核方案的推行，从真正意义上实现了部门有指标，有考核，有落实；人人扛指标，有考核，有反馈。考核制度的推行也将激发各部门和全体员工的干劲和潜力，真正为企业挖潜创效，降低成本贡献力量，使轧一冷板公司成为集团新的经济增长点，为集团的“二次发展”做出贡献。

下转特刊第二版

形势任务教育参考信息

上接特刊第一版

一、经济发展形势总体向好

2012年经济发展面临诸多挑战，但基本面良好，潜在增长能力还处于较高水平。

1、认清发展环境的有利因素。今年，经济增长的积极性因素依然较多。从投资看，现阶段基础设施建设仍有较大增长空间，保障房和水利及改善民生将带动部分投资较快增长，加快经济结构调整、发展战略性新兴产业、提升改造传统产业等将带动制造业投资继续扩大。从消费看，就业和收入分配的改善，个税改革和财政支出向民生倾斜等政策的支持，社保制度完善与扩面，新消费群体的扩大等因素，对消费增长都会起到一定支持作用。

通胀压力趋于缓解。**首先**，国际输入性通胀压力将明显低于去年。据国际货币基金组织预测，去年油价上涨31.9%，今年则可能下降4.9%；非燃料的大宗商品价格去年上涨17.7%，今年则可能下降14%；**其次**，带动国内价格上涨较多的农产品在高价格刺激下生产增长或恢复较快，去年粮食产量突破1.1万亿斤，为今年主要农产品供需基本平衡造就了基础；**其三**，劳动力成本上升的影响也会减弱。虽然工资水平上涨还将持续，但像前两年集中补提式上涨的可能性较小；**其四**，货币信贷环境变化较大，流动性过剩的局面得到初步治理，投机炒作受到严格限制；**其五**，今年翘尾因素影响也要小于去年，有利于价格涨幅进一步回落。

2、理解宏观政策的针对性。今年，政府将继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策。从着重扩大政府投资转向综合运用减税、增支、补贴等手段以及相关改革，在支持战略性新兴产业和小微企业发展、扩大消费和改善民生等领域更好地发挥结构调整作用；货币政策向常态回归，及时回调存款准备金率，稳定利率水平，存贷比等审慎监管工具

下转特刊第三版

上接特刊第二版

也相应改变，保持货币信贷适度增长，着力优化信贷结构，并引导民间借贷纳入法制化监管，以支持经济继续平稳较快发展。同时，采取积极措施扩大消费。在今年外需明显萎缩的情况下，更加注重扩大内需。扩大消费需求兼有稳增长和调结构的双重功效，将成为政策重点。

3、增强结构调整的紧迫性。2011年，工业结构调整关闭了涉及18个行业的2255个产能落后企业，150亿元中央资金加大节能与新能源汽车装备工业核心能力建设，高技术产业增加值增速以16.5%高于工业增速2.6个百分点……从长远看，我国已到只有调整经济结构才能促进持续发展的关键时期。调整经济结构是提升国民经济整体素质和抗风险能力、在后金融危机时期赢得经济竞争主动权的根本途径。调整经济结构，无论对长期战略任务还是现实紧迫工作，都是结合点和突破口，既为当前保持经济平稳较快发展提供支撑，又为实现未来发展目标创造条件。

二、钢铁市场及其下游行业的走势

密切关注房地产调控对钢材市场的拉动。今年政府工作报告强调，严格执行并逐步完善抑制投机、投资性需求的政策措施，进一步巩固调控成果，促进房价合理回归。从钢材方面看，今年计划新开工保障房700万套，较去年减少300万套；同时要求建成500套，较去年增加70万套。保障房建设将拉动部分建筑钢材需求，按各类保障房面积要求均值65平米、每平米耗钢58-65公斤计算，今年完工500万套保障房将拉动建材需求1885-2113万吨左右。但目前保障房建设仍面临资金不足等问题，对钢材需求的实际拉动还有待观察，加之国家对商品房调控力度不放松，预计今年建筑钢材实际需求增幅不会很大。**水利水电行业对钢材市场的需求效应。**政府工作报告提出要搞好灌区配套改造和小型农田水利建设；

下转特刊第四版

上接特刊第三版

加快中小河流治理、小型水库除险加固和山洪地质灾害综合防治。今年中央公共财政对水利工程的预算较去年增加约84%。去年初国务院常务会议确定到今年年底，完成5400座小水库除险加固。若按每座水库需用100-130吨钢材略计，今年水库除险加固可拉动约50-70万吨的钢材需求。今年我国水电项目核准新开工规模为2000万千瓦，较去年增长57%。水电站建设包括发电机组用钢、建筑工程结构用钢、土建工程用钢等，届时将会带动相关品种钢材需求。

汽车、造船、家电等行业量缩趋稳。今年政府继续严格控制高耗能、高污染和产能过剩行业贷款，并以汽车、钢铁、造船、水泥等行业为重点，控制增量优化存量，推动企业兼并重组，相关行业钢材需求增长将受抑制。今年1月，汽车、工程机械销量增速均创历史新低。在消费方面，政府强调要着力扩大消费需求，加快构建扩大消费的长效机制。若相关政策推出，则家电行业景气度有望逐步好转，届时将带动板材等家电用钢的需求。

总体看，今年我国经济有望保持平稳增长，政策环境较去年将略有好转。钢材需求或将继续增长，预计今年粗钢消费量在6.8亿吨左右，相比去年小幅增加。价格方面，在铁矿石价格企稳回升、钢厂普遍上调出厂价、钢材社会库存开始降低等利好推动下，出现了一定的上涨。但应看到，前期上涨主要是钢厂和贸易商拉涨，下游需求是否能跟上将最终决定钢材市场的走势。

三、准确把握集团面临的形势和工作重点

2012年，是实施“十二五”规划的第二年，也是集团加快调结构、转方式的关键一年。虽然形势异常严峻，但只要我们统一思想、步调一致，在加强内部管控上下功夫；

下转特刊第五版

上接特刊第五版

在捕捉市场机遇上下功夫；在降低各项成本上下功夫，就一定会战胜艰难险阻，开创集团“二次发展”的新局面。

今年冶金集团提出：实施三大战略、强化三项重点，实现三大转变。

三大战略：一是两大系列产品升级战略。提高产品技术含量和附加值，向产业终端延伸、高端发展。二是低成本运营战略。优化过程控制，强化成本管理，深化对标挖潜创效，形成差异化的竞争优势。三是结构优化战略。打造具有较强竞争力的二级企业，提高资产、资金、资源的集中度。

三项重点：一是抓项目建设。围绕产业升级谋划实施一大批符合国家产业政策、关联度高的大项目、好项目。二是抓人才培养。为项目建设、技术研发、市场开拓提供人才保障。三是抓招商引资。紧盯下游行业和国内外同类型先进企业，把先进技术、管理、人才和项目引进来为我所用。

三大转变：一是由追求产量扩张、靠资源投入的粗放经营，向注重品种质量效益提高，靠技术进步、科学管理、人才成长的集约化经营转变。二是由只注重钢铁主业发展，向既做强钢铁主业又向钢铁上下游产业链延伸的一业为主、适度发展相关多元产业转变。三是由消化引进技术集成创新，逐步向自主创新转变。

今年轧一集团工作的指导思想是：认真贯彻党的十七大和十七届三中、四中、五中、六中全会，中央经济工作会议，市委九届十一次、十二次全会，和冶金集团首届二次职代会精神。以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为统领；坚持“一主多元”发展战略，

下转特刊第六版

上接特刊第五版

不断完善“两个基地”建设，稳步推进轧一钢铁集团的“二次发展”。

工作思路是：以深化集团管控为主题，以优化品种结构为主线，以强化经济效益为主攻方向。狠抓现场管理和安全生产；着力对标挖潜和内部统筹；降低生产成本和资金成本；加快新品研发和项目建设；提升员工素质，建设企业文化，塑造企业形象。统一思想、团结奋进、稳中求实，打造平安企业。

工作目标是：铁、钢、材总量要突破1100万吨。其中：生铁310万吨，力争320万吨；粗钢305万吨，力争310万吨；钢材471万吨，力争490万吨。工业总产值240.7亿元。工业增加值19.5亿元。剔除财务成本，实现利润2亿元。确保安全生产“双无一降”。确保员工收入与经济效益同步增长。

为实现全年各项任务，要着力做好三方面工作：

一是深化管理，要注重科学化、规范化。1、强化内部统筹，规范资金使用。在融资上，要有所为有所不为；在防范风险上，要强化大额资金监管。2、做强企业，人才先行。着力抓好经营管理、专业技术和技能创新人才等三支队伍建设。3、以人为本，打造平安企业。强化“五防”管理，高度重视安全生产和信访工作。4、规范形象建设，增强集团软实力。

二是优化结构，要注重高端化、高质化。1、优化各项指标，在对标挖潜上下功夫。要将对标延伸到生产和管理各个方面，使对标工作常态化。2、优化产品结构，在高端、高质上下功夫。坚持品种、规格、质量“三管齐下”，形成板、带、材系列化生产和差异化优势。3、优化产业结构，在延伸产业链上下功夫。

下转特刊第七版

上接特刊第六版

逐步淘汰落后产能，向产业链纵深发展。

三是强化效益，要注重市场化、多元化。充分发挥集团的资源和地产优势，坚定不移的走“一主多元”的发展道路，立足市场，培育多元化产业，是我们的战略目标。1、增强市场意识，振兴贸易公司。2、优化资本结构，助推集团发展。3、做大房地产，寻求新增长。

集团董事长、党委书记王天旭在二届一次职代会上明确提出三点要求：

一、统一思想、提高认识，增强大局观念和创效意识。一是深入贯彻职代会决议，统一思想行动。使广大干部职工全面了解集团2012年工作的总体部署，充分认清面临的严峻形势和肩负的重要使命，充分把握重要的历史机遇期。切实把思想统一到职代会精神上来；把行动投入到落实各项任务上来。二是形成班班有指标、人人有压力、一层保一层的包保机制；形成管理抓考核、项目抓节点、整改抓落实的管控局面。围绕达产创效的关键环节和主要指标，超前谋划，制定措施，确保集团整体目标的实现。三是正确分析把握形势，增强攻坚克难信心。要牢固树立大局观；牢固树立成本意识和创效意识，引导全体干部职工从思想上转变观念，坚定发展的信念不动摇；坚定提升品牌形象的决心不动摇。

二、端正作风、稳中求实，提高集团经济运行质量。一是端正作风，不断提高工作水准。各级领导和管理干部，要对照杨总《报告》中列举的五项差距，举一反三，深刻查找自身存在的其它问题，自觉进行整改。以“严格、严细、严谨”的工作水准，摸实情、办实事、求实效；以“激情、谦逊、执着”的干事风格，动真招、解难题、求发展。二是稳中求实，在工作落实上下功夫。大力倡导发现问题、解决问题、真抓实干的工作作风，特别要倡导扎实工作、埋头攻坚、求真务实的干事品德。

下转特刊第八版

上接特刊第七版

要认真贯彻中央和市委提出的“稳中求进”、“稳中求好”和“稳中求快”的要求，力求在稳中求实上下功夫；力求在狠抓落实上下力量，各项工作都要突出一个“实”字。三是干部带头，努力提高经济运行质量。各级领导干部要消除思路上的盲区和管理上的漏洞，确保在思路、招法和状态上有大的突破；确保各项工作想在前、干在前、成在前。全神贯注地把各项工作做实、做好、做出成效。

三、围绕中心、服务经济，发挥党组织政治保障作用。一是充分发挥党组织的政治核心作用。各级党组织要找准围绕中心工作的契合点，提高党建工作的针对性和实效性。二是充分发挥党支部的战斗堡垒作用。各党支部要潜心研究加强支部建设的招法，不断增强融入经济工作的主动性和自觉性，不断提升支部工作的创造力、凝聚力和战斗力。三是充分发挥共产党员的先锋模范作用。广大党员干部要发扬艰苦创业精神，用科学的态度，奉献的精神，务实的作风，过硬的本领，在各自岗位上努力创造一流的业绩。

面对新形势、新任务，各级党组织要认真落实集团董事长、党委书记王天旭的讲话精神，充分发挥政治核心作用，聚精会神抓效益，稳中求实谋发展，以优异成绩迎接党的十八大胜利召开！

冷板党委

二〇一二年四月

